



# Polish Project Excellence Award 2020



# Referencje doskonałości

Każda praca zasługuje na uznanie. W sposób szczególny zasługuje na nie jednak wysiłek, który prowadzi do niecodziennych rezultatów, skutkuje wyjątkowymi osiągnięciami i wyznacza bieżące granice możliwości w danej dziedzinie. Organizowany z inicjatywy International Project Management Association Polska doroczny konkurs **Polish Project Excellence Award** honoruje najbardziej spektakularne osiągnięcia w praktyce zarządzania projektami. Jego celem jest nagradzanie najlepszych projektów oraz promowanie kompetencji realizujących je przedsiębiorstw.

Ocena projektów zgłoszonych do Konkursu dokonywana jest z wykorzystaniem uznanego na świecie modelu Project Excellence. To sprawdzone narzędzie umożliwia kompleksową ewaluację zarówno samego procesu zarządzania danym projektem, jak i jego szeroko rozumianych rezultatów.



## Co mówią Zwycięzcy?



### Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. – Docenienie naszych działań

Wygrana w konkursie Polish Project Excellence Award w kategorii projektów organizacyjnych to wielkie wyróżnienie dla Zespołu Projektowego oraz ogromny prestiż dla całej Jastrzębskiej Spółki Węglowej. Udział w konkursie był dla zespołu projektowego niezwykłym i zupełnie nowym doświadczeniem. Kierowanie projektem, którego efekty mają na długie lata być wyznacznikiem w prowadzeniu projektów w JSW S.A. oraz całej GK JSW było dla mnie ogromnym wyzwaniem oraz zaszczytem. Mam jednak świadomość, że najtrudniejsze dopiero przed nami – najważniejsze dla nas są efekty, które dzięki wprowadzonej metodyce będziemy osiągać w kolejnych projektach. Bardzo dziękuję za docenienie naszych działań w dążeniu do projektowej doskonałości. Z każdym kolejnym dniem będziemy starali się przekształcać JSW S.A. oraz całą Grupę JSW w organizację projektową.



### Polskie Linie Kolejowe S.A. – Budujące doświadczenie

Zespół projektowy, który reprezentuję, wziął udział w Polish Project Excellence Award po raz pierwszy w 2018 roku. To bardzo budujące doświadczenie. Dzięki niemu mieliśmy szansę skonfrontować nasze podejście do tematu z innymi, wdrażanymi w praktyce, modelami skutecznego realizowania projektów. Cieszę się, że mogliśmy zasięgnąć opinii ekspertów, a także skorzystać i podzielić się doświadczeniami z innymi specjalistami, skupionymi wokół idei PPEA.



### e-point SA – Wyróżnienie zespołu

W 2018 r. po raz drugi stanęliśmy na podium Polish Project Excellence Award. Nagroda ta jest wyróżnieniem nas jako Zespołu. Zespołu, w którym 40 indywidualności połączyło siły, tworząc zgraną i elastycznie odpowiadającą na potrzeby projektu grupę, w której cele Zespołu stały wyżej nad własne, partykularne interesy. To właśnie unikalna praca zespołowa zadecydowała o sukcesie tego projektu i cieszymy się, że jurorzy również to dostrzegli. Udział w konkursie był dla nas okazją do przeprowadzenia głębokiej retrospektywy, poznania opinii ekspertów oraz dyskusji z osobami prowadzącymi projekty w innych metodykach, branżach i środowiskach. Otrzymaliśmy wartościowy feedback oraz mogliśmy podzielić się naszymi dobrymi praktykami dotyczącymi tworzenia i optymalizowania zespołów agile.

## Korzyści z aplikacji

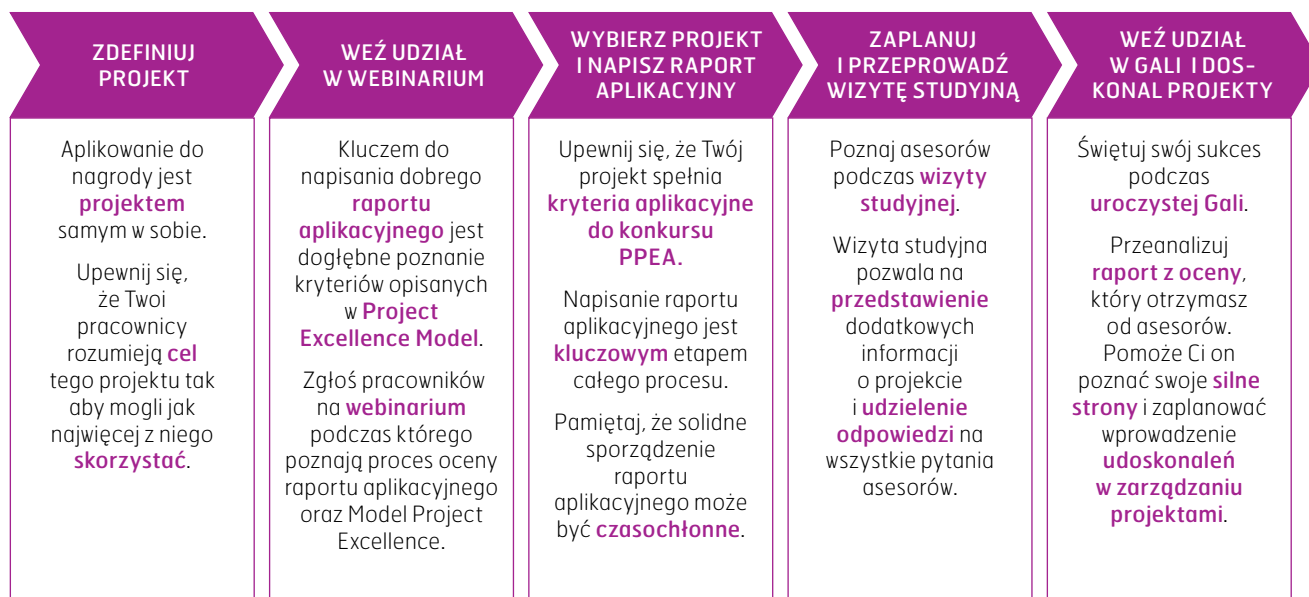
Poza prestiżem najważniejszej obecnie nagrody branżowej oraz uznaniem polskiego i międzynarodowego środowiska profesjonalistów, aplikowanie do Konkursu niesie ze sobą następujące korzyści:

- **wsparcie** od doświadczonych, zewnętrznych specjalistów w identyfikacji obszarów do dalszego doskonalenia (Raport z oceny),
- **cenne referencje** potwierdzone przez największą polską organizację skupiającą specjalistów z dziedziny zarządzania projektami - IPMA Polska,

- **szansa do zaprezentowania zespołu projektowego** oraz do wymiany doświadczeń z innymi Finalistami podczas panelu Konferencji poświęconego Konkursowi PPEA,
- **możliwość wykorzystania logo Konkursu PPEA** w dokumentach organizacji i innych publikacjach pozwala na zaprezentowanie projektu i Zespołu jako najbardziej skutecznych i rozpoznawalnych w całym kraju.

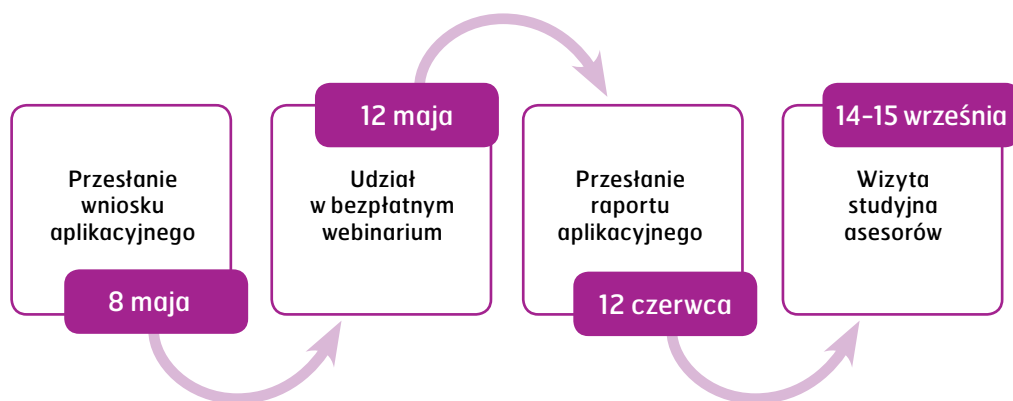


# Jak aplikować do nagrody?



## Daty kluczowe dla procesu aplikacji

Szczegółowe informacje dotyczące całego procesu znajdują się w harmonogramie.



## Warunki zgłoszenia projektu

1. Uczestnikiem Konkursu (zwanym dalej Aplikantem) może zostać przedsiębiorstwo posiadające swoją siedzibę na terenie Rzeczypospolitej Polskiej.
2. Aplikant może zgłosić do Konkursu dowolną liczbę projektów.
3. Wymagania dotyczące zgłaszanego projektu są następujące:
  - minimalny czas trwania projektu: 6 miesięcy
  - minimalna liczba członków zespołu projektowego: 6
  - minimalna liczba podwykonawców wewnętrznych/zewnętrznych: 1
  - projekt musi być ukończony, lecz nie wcześniej niż na 24 miesiące przed datą złożenia aplikacji.
4. Zgłoszenie projektu do Konkursu wymaga złożenia dokumentów aplikacyjnych w formie pisemnej (papierowej lub elektronicznej), według wzoru dostarczanego przez Organizatora Konkursu. Wzorzec formularza aplikacyjnego jest dostępny na stronie <http://ipma.pl/ppe-award/o-nagrodzie>



**IPMA<sup>®</sup>**  
Polish  
Project  
Excellence  
Award

# Pokaż Doskonałość

Najlepiej zarządzane projekty muszą wykazywać się doskonałymi wynikami we wszystkich aspektach zarządzania projektami, włączając w to zarządzanie ludźmi, celami, procesami, zasobami i rezultatami. Rezultaty są uznawane tylko, jeśli powstały na skutek procesów związanych z przywództwem i zarządzaniem.

## IPMA Project Excellence Model

Wszystkie projekty biorące udział w Konkursie IPMA Project Excellence Award są oceniane pod kątem ich doskonałości przy użyciu standardowego podejścia opartego na IPMA Project Excellence Model (IPMA PEM), integralną częścią światowego standardu IPMA Project Excellence Baseline® (IPMA PEB).

IPMA PEM może być stosowany niezależnie od podejścia do realizacji projektu. Wynika to głównie z tego, że IPMA PEM nie narzuca żadnego konkretnego podejścia w zakresie dekompozycji, organizacji i planowania projektu. Nie sugeruje także żadnych konkretnych technik ani narzędzi zarządzania projektem. Nacisk kładziony jest przede wszystkim na świadome wykorzystywanie najbardziej skutecznych metod i formuł zarządzania, pozwalających osiągnąć założone rezultaty umożliwiających ciągłe doskonalenie.

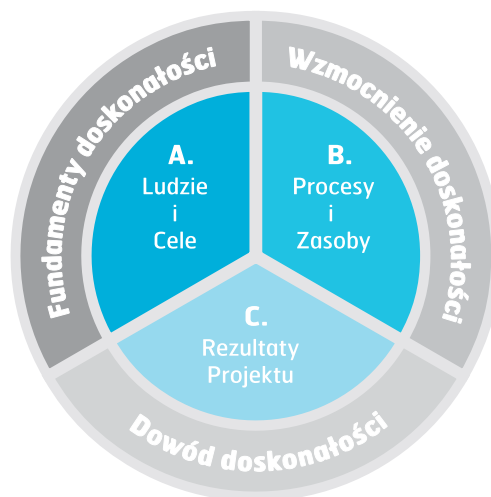
Oznacza to, że IPMA PEM może być stosowany do oceny wdrożenia metod zarządzania projektami w konkretnych projektach.

Dzięki temu IPMA PEM jest dobrym uzupełnieniem sprawdzonych metodyk zarządzania projektami, pomaga ocenić ich użyteczność w kontekście danego projektu oraz powiązać fakt użycia danej metodyki z osiągniętymi rezultatami.

Warto podkreślić, że z uwagi na charakter doskonałości w zarządzaniu projektami zdefiniowanej w poprzednim rozdziale, model zakłada, że całkowite spełnienie wszystkich jego kryteriów może nie być możliwe lub uzasadnione. Model IPMA PEM został opracowany aby stymulować działania związane z ciągłym doskonaleniem, niezależnie od warunków początkowych i rezultatów osiągniętych w ramach projektu.

Model dzieli się na następujące trzy obszary:

- **Ludzie i cele** – obszar ten uznaje się za fundament doskonałości w zarządzaniu projektami. Właściwi ludzie, kierowani i wspierani przez doskonałych liderów oraz dzielący z nimi wspólną wizję sukcesu, mają kluczowe znaczenie dla ciągłego doskonalenia w projekcie i pozwalają mu wykroczyć poza granice znanych standardów.
- **Procesy i zasoby** – obszar ten obejmuje praktyki niezbędne do wzmacniania doskonałości przez czytelne i skuteczne procesy oraz adekwatne zasoby wykorzystywane w sprawny i zrównoważony sposób. Stanowi on także podstawę do zabezpieczenia rezultatów wynikających z innowacyjności, czyniąc je solidnym punktem wyjścia dla kolejnych udoskonaleń.



- **Rezultaty projektu** – podejście do zarządzania projektem może zostać uznane za doskonałe, wyłącznie jeżeli prowadzi do wyróżniających się, zrównoważonych rezultatów dla wszystkich kluczowych interesariuszy. Obszar ten stanowi dopełnienie pierwszych dwóch, zapewniając niezbędny dowód osiągnięcia doskonałych rezultatów zgodnych z oczekiwaniami interesariuszy projektu.



„Wytyczne Doskonałości w Zarządzaniu Projektami dla ciągłego doskonalenia w projektach i programach.”

**Publikacja do kupienia  
bezpośrednio w IPMA Polska**  
[www.ipma.pl/ppe-award/standard-peb](http://www.ipma.pl/ppe-award/standard-peb)

# Harmonogram 2020

APLIKANCI	ASESORZY	JURY	BIURO NAGRODY
PRZYGOTOWANIE ORAZ APLIKACJA DO KONKURSU			
<p>13–15.03.2020 Szkolenie dla potencjalnych Asesorów i Aplikantów</p> <p>17.03.2020 Webinarium dla potencjalnych Aplikantów</p> <p>do 08.05.2020 Zgłoszenie aplikacji (wniosek)</p> <p>12.05.2020 Webinarium dla Aplikantów</p> <p>do 12.06.2020 Dostarczenie raportu aplikacyjnego</p>	<p>09.05.2020 Webinarium dla Asesorów*</p> <p>20.06.2020 Webinarium dla Asesorów Wiodących</p>		<p>Wsparcie procesu i kontakt dla wszystkich interesariuszy</p> <p>Potwierdzenie zgłoszenia, przyjęcie aplikacji, raportu aplikacyjnego, organizacja webinarów, utworzenie zespołów asesorów</p>
WSTĘPNA OCENA ORAZ WIZYTY STUDYJNE			
<p>14–15.09.2020 Udział w Wizycie Studyjnej</p>	<p>22.06.–17.07.2020 Ocena indywidualna</p> <p>18.07.2020 Spotkanie wirtualne</p> <p>31.07.2020 Raport na pierwsze spotkanie Jury</p> <p>14–15.09.2020 Przeprowadzenie Wizyty Studyjnej</p> <p>02.10.2020 Raport na drugie spotkanie Jury</p>	<p>08.08.2020 Pierwsze spotkanie Jury</p>	<p>Zebrań wyników oceny asesorów, przygotowanie raportów dla Jury oraz publikacji w prasie</p>
WYŁONIENIE FINALISTÓW I ZWYCIĘZCY			
<p>Przygotowanie do Gali PPEA</p>	<p>09.10.2020 Raport końcowy</p>	<p>10.10.2020 Drugie spotkanie Jury Wyłonienie Finalistów</p>	<p>12.10.2020 Ogłoszenie Finalistów przez Biuro PPEA Przygotowanie Gali PPEA i wydarzeń okołokonferencyjnych</p>
XXII KONFERENCJA I GALA NAGRODY			

## 5-6 listopada 2020, Warszawa

Aplikanci, Asesorzy, Członkowie Jury i Biuro Nagrody uczestniczą w Gali rozdania nagród PPEA podczas corocznej Konferencji IPMA Polska

\* Dla uczestników szkoleń w latach 2016–2020 oraz aktywnych asesorów w 2016–2020 r.

Zespoły projektowe aplikują do Polish Project Excellence Award, składając pisemne raporty wykazujące, jakie zadania zrealizowano w ramach kryteriów Project Excellence Model, oraz jakie rezultaty uzyskano w wyniku realizacji projektu.

Każdy projekt oceniany jest przez **zespół trzech asesorów**, którzy mają ugruntowane doświadczenie w zarządzaniu projektami w konkretnych obszarach biznesowych.

Na podstawie raportu aplikacyjnego asesorzy dokonują wstępnej oceny projektu oraz przygotowują się do kolejnego etapu oceny, jakim jest wizyta studyjna. Następnie **każdy projekt** jest szczegółowo oceniany przez asesorów podczas **dwudniowej wizyty studyjnej**. Celem wizyty studyjnej jest dokonanie weryfikacji oceny projektu zgłoszonego przez Aplikanta, uwzględniając dodatkowe informacje zebrane przez asesorów.

Po uzgodnieniu oceny końcowej asesorzy przygotowują **raport z oceny**, który jest wręczany każdemu Aplikantowi, niezależnie od tego, czy projekt osiągnie status Finalisty Konkursu.

**Jury Nagrody** towarzyszy procesowi oceny. Jego członkowie reprezentują firmy oraz organizacje praktykujące zarządzanie projektami z kraju i z zagranicy. Jury czuwa nad rzetelnością oceny, formułując pytania, na które asesorzy muszą udzielić odpowiedzi podczas wizyty studyjnej.

Następnie podejmuje decyzje w oparciu o końcową ocenę projektu i liczbę przyznanych punktów.

W pierwszej kolejności Jury decyduje o grupie Finalistów, którzy osiągnęli poziom Project Excellence. Spośród listy Finalistów Jury wybiera Zwycięzców konkursu PPEA.

## Koszty uczestnictwa

Koszt uczestnictwa	5 000 zł netto
Członkowie Instytucjonalni IPMA Polska	20% rabatu
Koszty dodatkowe	Koszty wizyty studyjnej trzech asesorów (nocleg, wyżywienie)

# Zwycięzcy Polish Project Excellence Award

2018 Projekty Organizacyjne  
**Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.** za projekt  
„Wdrożenie Systemu Zarządzania Programami  
i Projektami w Grupie Kapitałowej Jastrzębskiej  
Spółki Węglowej”

2018 Projekty Infrastrukturalne  
**PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.** za projekt  
„Budowa Łącznicy Kolejowej Kraków – Kraków  
Zabłocie – Kraków Krzemionki”

2018 Projekty Informatyczne  
**e-point SA** za projekt „Projekt B2B e-commerce  
dla Inter Cars”

2017 Projekty Inwestycyjne  
**KGHM Polska Miedź S.A.** za projekt „Program  
Modernizacji Pirometalurgii w HM Głogów I”

2017 Projekty Organizacyjno-Informatyczne  
**Urząd Miejski Wrocławia** za projekt  
„I am European – Jestem Europejczykiem – rola  
Parlamentu Europejskiego w moim życiu”

2016 Projekty Społeczno-Organizacyjne  
**Urząd Miejski Wrocławia** za projekt  
„Destination Imagination – Akademia Kreatywności”

2016 Projekty Infrastrukturalne  
**PORR Polska Infrastructure S.A.** za projekt  
„Odbudowa Mostu Łazienkowskiego w Warszawie”

2016 Projekty Inwestycyjne  
**General Motors Manufacturing Poland  
Sp. z o.o.** za projekt „Uruchomienie produkcji  
Opel Astra V (piątej generacji) w GMMP Gliwice”

2015  
**Grupa Nowy Styl** za projekt „Innowacyjne  
technologie w przemyśle meblarskim –  
budowa nowoczesnego zakładu produkcyjnego  
w Nowy Styl Sp. z o.o. oraz wdrożenie innowacyjnych  
produktów na rynku europejskim”

2014  
**Provident Polska** za projekt „ProXXI  
– Provident XXI wieku”

2013  
**Grupa Allegro**  
za projekt „Migracja infrastruktury IT Grupy  
Allegro do nowej serwerowni (data center)”

# Finaliści PPEA 2019\*

## KATEGORIA: PROJEKTY INWESTYCYJNE

ZWYCIĘZCA



**Agencja Promocji Inwestycji Sp. z o.o.  
i PBE ELBUD Warszawa Sp. z o.o.**  
„Budowa linii 400 kV Elk Bis – Łomża”

SREBRNY  
FINALISTA



ex equo:

**Naftoremont-Naftobudowa Sp. z o.o.**  
„Budowa zbiorników magazynowych  
PERN w Kuluszkach”



**RAFAKO S.A.**  
„Budowa części technologicznej  
Zakładu Termicznego  
Unieszkodliwiania Odpadów  
w Szczecinie”

BRAZOWY  
FINALISTA  
**MERCATORMEDICAL**

**Mercator Medical S.A.**  
„Budowa fabryki rękawic nitrylowych  
2 mld szt./rocznie”

## KATEGORIA: PROJEKTY INFORMATYCZNE

ZWYCIĘZCA  
**ULTIMO**  
Part of B2Holding

**Ultimo S.A.**  
„eUltimo – elektroniczna platforma  
obsługi Klienta”

SREBRNY  
FINALISTA



**TOTALIZATOR  
SPORTOWY**

**Totalizator Sportowy**  
„eKasyno”

BRAZOWY  
FINALISTA



**TOTALIZATOR  
SPORTOWY**

**Totalizator Sportowy**  
„Wdrożenie płatności bezgotówkowych  
w kolekturach sieci LOTTO i innych  
punktach dystrybucji produktów  
Totalizatora Sportowego”

## KATEGORIA: PROJEKTY ORGANIZACYJNE

ZWYCIĘZCA  
**BIPROMET**  
Grupa KGHM

**Bipromet**  
„Wdrożenie technologii BIM  
(Building Information Modelling)  
w projektowaniu wielobranżowym”

SREBRNY  
FINALISTA  
**EFL**  
GRUPA CRÉDIT AGRICOLE

**Europejski Fundusz Leasingowy S.A.**  
„Wdrożenie metodyki zarządzania  
zmianą i jej integracja z metodyką  
zarządzania projektami w ramach  
Transformacji Grupy EFL”

\* W kolejności alfabetycznej wg kategorii i statusu nagrody