

A nighttime aerial photograph of a city, featuring a prominent clock tower with two faces and a golden, tiered top. The city is illuminated with various lights, including streetlights and building lights. The clock tower is the central focus, with its two faces clearly visible. The surrounding cityscape is dense with buildings and streets, all lit up at night.

IPMA[®]
international
project
management
association
POLSKA

Harmonogram szkolenia przygotowującego do certyfikacji IPMA[®] poziom D i C

IPMA Polska

Organizacja

- » Szkolenie odbywa się w czwartki i piątki na platformie MS Teams, w godzinach 8-16 (z przerwami ustalonymi przez trenerów).
- » Harmonogram szkolenia:
 - » I moduł – 3-4.04.2025 r., Grzegorz Dzwonnik
 - » II moduł – 24-25.04.2025 r., Marcin Opas
 - » III moduł – 8-9.05.2025 r., Bartosz Gałka
 - » IV moduł – 22-23.05.2025 r., Katarzyna Kuryłowicz
- » Egzamin certyfikacyjny:
6.06.2025 r., godz. 9-12 - Sylwia Skonecka

Blok I – Zarządzanie projektami

1. Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA®
2. Projekty, programy, portfele
3. Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności
4. Warunki skutecznego zarządzania projektami
 - » Typy struktur organizacyjnych
 - » Pozycja kierownika projektu w różnych wariantach
5. Kontekst projektu
 - » Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne
 - » Interesariusze projektu – ich role, oddziaływanie i strategię współpracy
 - » Plan komunikacji w praktyce
6. Wymagania projektu
7. Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu
 - » Złoty trójkąt celów projektu
 - » Strategia realizacji czyli macierz kompromisów projektowych
 - » Rodzaje celów, ich funkcje oraz zasady ich określania
8. Cykl życia projektu
 - » Formuła realizacji projektu
 - » Model fazowy projektu
9. Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu
10. Konflikty i kryzysy w zespole

Blok II – Planowanie projektu

11. Zbieranie wymagań interesariuszy co do zakresu projektu
12. Definiowanie zakresu projektu – tworzenie struktury podziału prac
13. Macierz odpowiedzialności
14. Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej
 - » Definiowanie działań i relacji
 - » Szacowanie czasu trwania
 - » Tworzenie diagramu sieciowego
 - » Ustalanie terminów realizacji zadań i ograniczeń czasowych
 - » Wyznaczanie ścieżki krytycznej
 - » Tworzenie harmonogramu projektu
 - » Rezerwa czasu (bufory projektu) – sposób wyznaczania i zarządzania rezerwą
15. Metody skracania czasu trwania projektu
16. Szacowanie zasobów w projekcie
 - » Rodzaje zasobów
 - » Wyznaczenie liczby zasobów niezbędnych do wykonania pracy w narzuconym czasie trwania zadania
 - » Szacowanie nakładu pracy zasobów przydzielonych do zadania
17. Bilansowanie zasobów czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów
18. Zarządzanie zespołem projektowym
 - » Budowa zespołu
 - » Dobór osób do zespołu
 - » Podział ról kierowniczych
 - » Rozwój zespołu projektowego
19. Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego

Blok III – Monitorowanie, ryzyko i zespół

20. Planowanie kosztów w projekcie

- » Struktury i rodzaje kosztów w projekcie
- » Miejsca powstawania kosztów
- » Plan bazowy kosztów
- » Tworzenie budżetu projektu

21. Analiza trendu kamieni milowych

22. Zarządzanie zmianą w projekcie

23. Zarządzanie ryzykiem w projekcie

- » Definiowanie ryzyka
- » Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyka
- » Ocena ryzyka
- » Strategie reakcji na ryzyko
- » Plan zarządzania ryzykiem
- » Monitorowanie ryzyka

24. Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value)

- » Podstawowe parametry metody EV
- » Ocena stanu wykonania projektu – odchylenia kosztu, harmonogramu, wskaźniki wydajności
- » Tolerancja budżetu
- » Analiza trendów i prognozowanie kosztu końcowego

25. Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management)

26. Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej

Blok IV – Przygotowanie do egzaminu

27. Zarządzanie jakością w projekcie
28. Negocjacje w projekcie
29. Zamówienia, kontrakty i współpraca
30. Przegląd kompetencji ICB 4.0
31. Egzamin próbny z omówieniem
32. Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D